



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA PUEBLA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Fecha y | 06/jul/2021

hora de Impresión | 09:45 a.m.

Usu: brenda.rendon

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
<b>1 EDUCACION MEDIA SUPERIOR</b>								
<b>1000 SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>\$635,094,154.00</b>	<b>\$19,156,152.61</b>	<b>\$654,250,306.61</b>	<b>\$631,743,668.92</b>	<b>\$260,723,413.06</b>	<b>\$260,723,413.06</b>	<b>\$256,468,455.11</b>	<b>\$393,526,893.55</b>
<b>1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANEN</b>	<b>\$262,184,009.00</b>	<b>\$17,288,956.79</b>	<b>\$279,472,965.79</b>	<b>\$279,472,965.79</b>	<b>\$139,658,080.74</b>	<b>\$139,658,080.74</b>	<b>\$139,658,080.74</b>	<b>\$139,814,885.05</b>
1130 Sueldos base al personal permanente	\$262,184,009.00	\$17,288,956.79	\$279,472,965.79	\$279,472,965.79	\$139,658,080.74	\$139,658,080.74	\$139,658,080.74	\$139,814,885.05
1131 Sueldo base al personal de base	\$178,973,278.00	\$12,732,974.39	\$191,706,252.39	\$191,706,252.39	\$95,316,067.72	\$95,316,067.72	\$95,316,067.72	\$96,390,184.67
1132 Sueldo base al personal de confianza	\$83,210,731.00	\$4,555,982.40	\$87,766,713.40	\$87,766,713.40	\$44,342,013.02	\$44,342,013.02	\$44,342,013.02	\$43,424,700.38
<b>1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES</b>	<b>\$131,399,962.00</b>	<b>\$3,383,260.04</b>	<b>\$134,783,222.04</b>	<b>\$134,783,222.04</b>	<b>\$45,143,419.51</b>	<b>\$45,143,419.51</b>	<b>\$45,143,419.51</b>	<b>\$89,639,802.53</b>
1310 Primas por años de servicios efectivos prestados	\$71,254,629.00	\$3,383,260.04	\$74,637,889.04	\$74,637,889.04	\$39,136,861.88	\$39,136,861.88	\$39,136,861.88	\$35,501,027.16
1311 Prima quinquenal por años de servicios efectivos prestados	\$71,254,629.00	\$3,383,260.04	\$74,637,889.04	\$74,637,889.04	\$39,136,861.88	\$39,136,861.88	\$39,136,861.88	\$35,501,027.16
1320 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$60,145,333.00	\$0.00	\$60,145,333.00	\$60,145,333.00	\$6,006,557.63	\$6,006,557.63	\$6,006,557.63	\$54,138,775.37
1321 Primas de vacaciones y dominical	\$22,715,437.00	\$0.00	\$22,715,437.00	\$22,715,437.00	\$6,003,323.36	\$6,003,323.36	\$6,003,323.36	\$16,712,113.64
1322 Aguinaldo o gratificación de fin de año	\$37,429,896.00	\$0.00	\$37,429,896.00	\$37,429,896.00	\$3,234.27	\$3,234.27	\$3,234.27	\$37,426,661.73
<b>1400 SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>\$83,664,579.00</b>	<b>\$15,478,925.78</b>	<b>\$99,143,504.78</b>	<b>\$83,005,630.00</b>	<b>\$43,212,159.05</b>	<b>\$43,212,159.05</b>	<b>\$38,957,201.10</b>	<b>\$55,931,345.73</b>
1410 Aportaciones de seguridad social	\$66,960,703.00	\$2,924,058.13	\$69,884,761.13	\$69,884,761.13	\$35,283,924.59	\$35,283,924.59	\$32,144,373.52	\$34,600,836.54
1411 Aportaciones al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los T	\$66,960,703.00	\$2,924,058.13	\$69,884,761.13	\$69,884,761.13	\$35,283,924.59	\$35,283,924.59	\$32,144,373.52	\$34,600,836.54
1420 Aportaciones a fondos de vivienda	\$5,277,060.00	\$238,074.49	\$5,515,134.49	\$5,515,134.49	\$2,768,081.24	\$2,768,081.24	\$2,536,836.76	\$2,747,053.25
1421 Aportaciones para la vivienda	\$5,277,060.00	\$238,074.49	\$5,515,134.49	\$5,515,134.49	\$2,768,081.24	\$2,768,081.24	\$2,536,836.76	\$2,747,053.25
1430 Aportaciones al sistema para el retiro	\$4,963,888.00	\$116,764.16	\$5,080,652.16	\$5,080,652.16	\$2,635,071.00	\$2,635,071.00	\$1,750,908.60	\$2,445,581.16
1431 Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$4,963,888.00	\$116,764.16	\$5,080,652.16	\$5,080,652.16	\$2,635,071.00	\$2,635,071.00	\$1,750,908.60	\$2,445,581.16
1440 Aportaciones para seguros	\$6,462,928.00	\$12,200,029.00	\$18,662,957.00	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$16,137,874.78
1441 Cuotas para el seguro de vida del personal	\$6,462,928.00	\$12,200,029.00	\$18,662,957.00	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$2,525,082.22	\$16,137,874.78
<b>1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS</b>	<b>\$121,193,881.00</b>	<b>\$9,099,286.09</b>	<b>\$130,293,167.09</b>	<b>\$130,293,167.09</b>	<b>\$32,709,753.76</b>	<b>\$32,709,753.76</b>	<b>\$32,709,753.76</b>	<b>\$97,583,413.33</b>
1540 Prestaciones contractuales	\$121,193,881.00	\$9,099,286.09	\$130,293,167.09	\$130,293,167.09	\$32,709,753.76	\$32,709,753.76	\$32,709,753.76	\$97,583,413.33
1543 Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o c	\$121,193,881.00	\$9,099,286.09	\$130,293,167.09	\$130,293,167.09	\$32,709,753.76	\$32,709,753.76	\$32,709,753.76	\$97,583,413.33
<b>1600 PREVISIONES</b>	<b>\$32,463,039.00</b>	<b>-\$26,094,276.09</b>	<b>\$6,368,762.91</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$6,368,762.91</b>
1610 Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$32,463,039.00	-\$26,094,276.09	\$6,368,762.91	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,368,762.91
1613 Otras medidas de carácter laboral y económico	\$32,463,039.00	-\$26,094,276.09	\$6,368,762.91	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,368,762.91
<b>1700 PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS</b>	<b>\$4,188,684.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$4,188,684.00</b>	<b>\$4,188,684.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$4,188,684.00</b>
1710 Estímulos	\$4,188,684.00	\$0.00	\$4,188,684.00	\$4,188,684.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$4,188,684.00
1711 Estímulos por productividad y eficiencia	\$4,188,684.00	\$0.00	\$4,188,684.00	\$4,188,684.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$4,188,684.00
<b>1800 MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>\$16,650,139.00</b>	<b>\$682,064.89</b>	<b>\$17,332,203.89</b>	<b>\$933,221.20</b>	<b>\$597,221.20</b>	<b>\$597,221.20</b>	<b>\$597,221.20</b>	<b>\$16,734,982.69</b>



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA PUEBLA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Fecha y 06/jul/2021

hora de Impresión 09:45 a.m.

Usu: brenda.rendon

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
<b>2100</b>	<b>MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTO:</b>	<b>\$6,848,780.00</b>	<b>\$43,979.77</b>	<b>\$6,892,759.77</b>	<b>\$47,783.94</b>	<b>\$47,783.94</b>	<b>\$47,783.94</b>	<b>\$47,783.94</b>	<b>\$6,844,975.83</b>
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$1,634,621.00	\$0.00	\$1,634,621.00	\$11,724.45	\$11,724.45	\$11,724.45	\$11,724.45	\$1,622,896.55
2111	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$1,634,621.00	\$0.00	\$1,634,621.00	\$11,724.45	\$11,724.45	\$11,724.45	\$11,724.45	\$1,622,896.55
2120	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$0.00	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$0.00
2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$0.00	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$1,180.04	\$0.00
2140	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la informaci	\$2,978,459.00	-\$1,180.04	\$2,977,278.96	\$32,556.13	\$32,556.13	\$32,556.13	\$32,556.13	\$2,944,722.83
2141	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la informaci	\$2,978,459.00	-\$1,180.04	\$2,977,278.96	\$32,556.13	\$32,556.13	\$32,556.13	\$32,556.13	\$2,944,722.83
2150	Material impreso e información digital	\$158,439.00	\$43,979.77	\$202,418.77	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,418.77
2151	Material impreso e información digital	\$158,439.00	\$43,979.77	\$202,418.77	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,418.77
2160	Material de limpieza	\$1,777,261.00	\$0.00	\$1,777,261.00	\$366.32	\$366.32	\$366.32	\$366.32	\$1,776,894.68
2161	Material de limpieza	\$1,777,261.00	\$0.00	\$1,777,261.00	\$366.32	\$366.32	\$366.32	\$366.32	\$1,776,894.68
2170	Materiales y útiles de enseñanza	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$298,043.00
2171	Materiales y útiles de enseñanza	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$1,957.00	\$298,043.00
<b>2200</b>	<b>ALIMENTOS Y UTENSILIOS</b>	<b>\$539,226.00</b>	<b>\$422.00</b>	<b>\$539,648.00</b>	<b>\$60,452.70</b>	<b>\$60,452.70</b>	<b>\$60,452.70</b>	<b>\$60,452.70</b>	<b>\$479,195.30</b>
2210	Productos alimenticios para personas	\$388,253.00	\$422.00	\$388,675.00	\$58,594.38	\$58,594.38	\$58,594.38	\$58,594.38	\$330,080.62
2213	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las I	\$388,253.00	\$422.00	\$388,675.00	\$58,594.38	\$58,594.38	\$58,594.38	\$58,594.38	\$330,080.62
2230	Utensilios para el servicio de alimentación	\$150,973.00	\$0.00	\$150,973.00	\$1,858.32	\$1,858.32	\$1,858.32	\$1,858.32	\$149,114.68
2231	Utensilios para el servicio de alimentación	\$150,973.00	\$0.00	\$150,973.00	\$1,858.32	\$1,858.32	\$1,858.32	\$1,858.32	\$149,114.68
<b>2300</b>	<b>MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMER</b>	<b>\$382,822.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$382,822.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$382,822.00</b>
2370	Productos de cuero, piel, plástico y hule adquiridos como materia p	\$382,822.00	\$0.00	\$382,822.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$382,822.00
2371	Productos de cuero, piel, plástico y hule adquiridos como materia p	\$382,822.00	\$0.00	\$382,822.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$382,822.00
<b>2400</b>	<b>MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARA</b>	<b>\$2,289,550.00</b>	<b>\$12,185.81</b>	<b>\$2,301,735.81</b>	<b>\$17,325.49</b>	<b>\$17,325.49</b>	<b>\$17,325.49</b>	<b>\$17,325.49</b>	<b>\$2,284,410.32</b>
2410	Productos minerales no metálicos	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00
2411	Productos minerales no metálicos	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00
2420	Cemento y productos de concreto	\$43,718.00	\$0.00	\$43,718.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$43,718.00
2421	Cemento y productos de concreto	\$43,718.00	\$0.00	\$43,718.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$43,718.00
2430	Cal, yeso y productos de yeso	\$33,352.00	\$0.00	\$33,352.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$33,352.00
2431	Cal, yeso y productos de yeso	\$33,352.00	\$0.00	\$33,352.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$33,352.00
2440	Madera y productos de madera	\$36,053.00	\$0.00	\$36,053.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,053.00
2441	Madera y productos de madera	\$36,053.00	\$0.00	\$36,053.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,053.00
2450	Vidrio y productos de vidrio	\$139,979.00	\$0.00	\$139,979.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$139,979.00
2451	Vidrio y productos de vidrio	\$139,979.00	\$0.00	\$139,979.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$139,979.00

052





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA PUEBLA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Usr: brenda.rendon  
Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Fecha y | 06/jul/2021  
hora de Impresión | 09:45 a.m.

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2460	Material eléctrico y electrónico	\$1,373,415.00	\$2,613.82	\$1,376,028.82	\$4,223.12	\$4,223.12	\$4,223.12	\$4,223.12	\$1,371,805.70
2461	Material eléctrico y electrónico	\$1,373,415.00	\$2,613.82	\$1,376,028.82	\$4,223.12	\$4,223.12	\$4,223.12	\$4,223.12	\$1,371,805.70
2470	Artículos metálicos para la construcción	\$223,789.00	\$9,571.99	\$233,360.99	\$12,146.37	\$12,146.37	\$12,146.37	\$12,146.37	\$221,214.62
2471	Artículos metálicos para la construcción	\$223,789.00	\$9,571.99	\$233,360.99	\$12,146.37	\$12,146.37	\$12,146.37	\$12,146.37	\$221,214.62
2480	Materiales complementarios	\$68,951.00	\$0.00	\$68,951.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$68,951.00
2481	MATERIALES COMPLEMENTARIOS	\$68,951.00	\$0.00	\$68,951.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$68,951.00
2490	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$340,293.00	\$0.00	\$340,293.00	\$956.00	\$956.00	\$956.00	\$956.00	\$339,337.00
2491	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$340,293.00	\$0.00	\$340,293.00	\$956.00	\$956.00	\$956.00	\$956.00	\$339,337.00
2500	<b>PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO</b>	<b>\$4,310,282.00</b>	<b>\$505.61</b>	<b>\$4,310,787.61</b>	<b>\$3,239.25</b>	<b>\$3,239.25</b>	<b>\$3,239.25</b>	<b>\$3,239.25</b>	<b>\$4,307,548.36</b>
2510	Productos químicos básicos	\$345,000.00	\$0.00	\$345,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$345,000.00
2511	Productos químicos básicos	\$345,000.00	\$0.00	\$345,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$345,000.00
2520	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$54,968.00	\$0.00	\$54,968.00	\$431.00	\$431.00	\$431.00	\$431.00	\$54,537.00
2521	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$54,968.00	\$0.00	\$54,968.00	\$431.00	\$431.00	\$431.00	\$431.00	\$54,537.00
2530	Medicinas y productos farmacéuticos	\$202,096.00	\$0.00	\$202,096.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,096.00
2531	Medicinas y productos farmacéuticos	\$202,096.00	\$0.00	\$202,096.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,096.00
2540	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$531,917.00	\$0.00	\$531,917.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$531,917.00
2541	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$531,917.00	\$0.00	\$531,917.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$531,917.00
2550	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$2,822,000.00	\$0.00	\$2,822,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,822,000.00
2551	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$2,822,000.00	\$0.00	\$2,822,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,822,000.00
2560	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$354,301.00	\$505.61	\$354,806.61	\$2,808.25	\$2,808.25	\$2,808.25	\$2,808.25	\$351,998.36
2561	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$354,301.00	\$505.61	\$354,806.61	\$2,808.25	\$2,808.25	\$2,808.25	\$2,808.25	\$351,998.36
2600	<b>COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS</b>	<b>\$650,000.00</b>	<b>\$623,957.69</b>	<b>\$1,273,957.69</b>	<b>\$684,699.99</b>	<b>\$348,699.99</b>	<b>\$348,699.99</b>	<b>\$348,699.99</b>	<b>\$925,257.70</b>
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	\$650,000.00	\$623,957.69	\$1,273,957.69	\$684,699.99	\$348,699.99	\$348,699.99	\$348,699.99	\$925,257.70
2613	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos asignados a las	\$650,000.00	\$623,957.69	\$1,273,957.69	\$684,699.99	\$348,699.99	\$348,699.99	\$348,699.99	\$925,257.70
2700	<b>VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULO</b>	<b>\$783,617.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$783,617.00</b>	<b>\$3,123.53</b>	<b>\$3,123.53</b>	<b>\$3,123.53</b>	<b>\$3,123.53</b>	<b>\$780,493.47</b>
2710	Vestuario y uniformes	\$327,828.00	\$0.00	\$327,828.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$327,828.00
2711	Vestuario y uniformes	\$327,828.00	\$0.00	\$327,828.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$327,828.00
2720	Prendas de seguridad y protección personal	\$250,000.00	\$0.00	\$250,000.00	\$3,123.53	\$3,123.53	\$3,123.53	\$3,123.53	\$246,876.47
2721	Prendas de seguridad y protección personal	\$250,000.00	\$0.00	\$250,000.00	\$3,123.53	\$3,123.53	\$3,123.53	\$3,123.53	\$246,876.47
2730	Artículos deportivos	\$200,000.00	\$0.00	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$200,000.00
2731	Artículos deportivos	\$200,000.00	\$0.00	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$200,000.00
2740	Productos textiles	\$5,789.00	\$0.00	\$5,789.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,789.00

053



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA  
PUEBLA**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021**

Usu: brenda.rendon  
Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Fecha y | 06/jul/2021  
hora de Impresión | 09:45 a.m.

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2741	Productos textiles	\$5,789.00	\$0.00	\$5,789.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,789.00
<b>2900</b>	<b>HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES</b>	<b>\$845,862.00</b>	<b>\$1,014.01</b>	<b>\$846,876.01</b>	<b>\$116,596.30</b>	<b>\$116,596.30</b>	<b>\$116,596.30</b>	<b>\$116,596.30</b>	<b>\$730,279.71</b>
2910	Herramientas menores	\$128,019.00	\$0.00	\$128,019.00	\$6,346.48	\$6,346.48	\$6,346.48	\$6,346.48	\$121,672.52
2911	Herramientas menores	\$128,019.00	\$0.00	\$128,019.00	\$6,346.48	\$6,346.48	\$6,346.48	\$6,346.48	\$121,672.52
2920	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$70,000.00	\$369.99	\$70,369.99	\$802.99	\$802.99	\$802.99	\$802.99	\$69,567.00
2921	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$70,000.00	\$369.99	\$70,369.99	\$802.99	\$802.99	\$802.99	\$802.99	\$69,567.00
2930	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de admin	\$63,569.00	\$0.00	\$63,569.00	\$11,696.75	\$11,696.75	\$11,696.75	\$11,696.75	\$51,872.25
2931	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de admini	\$63,569.00	\$0.00	\$63,569.00	\$11,696.75	\$11,696.75	\$11,696.75	\$11,696.75	\$51,872.25
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnolc	\$295,203.00	\$0.00	\$295,203.00	\$15,080.92	\$15,080.92	\$15,080.92	\$15,080.92	\$280,122.08
2941	Refacciones y accesorios menores para equipo de cómputo y telec	\$295,203.00	\$0.00	\$295,203.00	\$15,080.92	\$15,080.92	\$15,080.92	\$15,080.92	\$280,122.08
2960	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$259,071.00	\$0.00	\$259,071.00	\$81,686.51	\$81,686.51	\$81,686.51	\$81,686.51	\$177,384.49
2961	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$259,071.00	\$0.00	\$259,071.00	\$81,686.51	\$81,686.51	\$81,686.51	\$81,686.51	\$177,384.49
2980	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$10,000.00	\$644.02	\$10,644.02	\$748.02	\$748.02	\$748.02	\$748.02	\$9,896.00
2981	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$10,000.00	\$644.02	\$10,644.02	\$748.02	\$748.02	\$748.02	\$748.02	\$9,896.00
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00	\$234.63	\$234.63	\$234.63	\$234.63	\$19,765.37
2991	Refacciones y accesorios menores de otros bienes muebles	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00	\$234.63	\$234.63	\$234.63	\$234.63	\$19,765.37
<b>3000</b>	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$19,652,735.00</b>	<b>\$8,012,615.55</b>	<b>\$27,665,350.55</b>	<b>\$10,340,110.28</b>	<b>\$10,334,263.88</b>	<b>\$10,334,263.88</b>	<b>\$9,025,135.14</b>	<b>\$17,331,086.67</b>
<b>3100</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS</b>	<b>\$7,958,329.00</b>	<b>\$840,725.62</b>	<b>\$8,799,054.62</b>	<b>\$1,295,171.69</b>	<b>\$1,295,171.69</b>	<b>\$1,295,171.69</b>	<b>\$1,295,171.69</b>	<b>\$7,503,882.93</b>
3110	Energía eléctrica	\$5,121,929.00	\$1,278,207.02	\$6,400,136.02	\$936,166.00	\$936,166.00	\$936,166.00	\$936,166.00	\$5,463,970.02
3111	Servicio de energía eléctrica	\$5,121,929.00	\$1,278,207.02	\$6,400,136.02	\$936,166.00	\$936,166.00	\$936,166.00	\$936,166.00	\$5,463,970.02
3120	Gas	\$1,354,821.00	-\$1,202,193.19	\$152,627.81	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$152,627.81
3121	Servicio de gas	\$1,354,821.00	-\$1,202,193.19	\$152,627.81	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$152,627.81
3130	Agua	\$600,000.00	\$287,063.24	\$887,063.24	\$49,420.27	\$49,420.27	\$49,420.27	\$49,420.27	\$837,642.97
3131	Servicio de agua	\$600,000.00	\$287,063.24	\$887,063.24	\$49,420.27	\$49,420.27	\$49,420.27	\$49,420.27	\$837,642.97
3140	Telefonía tradicional	\$879,579.00	\$267,654.22	\$1,147,233.22	\$97,591.09	\$97,591.09	\$97,591.09	\$97,591.09	\$1,049,642.13
3141	Servicio telefónico convencional	\$879,579.00	\$267,654.22	\$1,147,233.22	\$97,591.09	\$97,591.09	\$97,591.09	\$97,591.09	\$1,049,642.13
3170	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de informa	\$0.00	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$0.00
3171	Servicios de acceso de internet	\$0.00	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$209,486.78	\$0.00
3180	Servicios postales y telegráficos	\$2,000.00	\$507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$0.00
3181	Servicio postal	\$2,000.00	\$507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$2,507.55	\$0.00
<b>3200</b>	<b>SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO</b>	<b>\$357,463.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$357,463.00</b>	<b>\$1,996.00</b>	<b>\$1,996.00</b>	<b>\$1,996.00</b>	<b>\$1,996.00</b>	<b>\$355,467.00</b>
3220	Arrendamiento de edificios	\$70,871.00	\$0.00	\$70,871.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$70,871.00

054





# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA PUEBLA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Fecha y 06/jul/2021

hora de Impresión 09:45 a.m.

Usu: brenda.rendon

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3221	Arrendamiento de edificios	\$70,871.00	\$0.00	\$70,871.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$70,871.00
3230	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacion	\$130,693.00	\$0.00	\$130,693.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$130,693.00
3231	Arrendamiento de mobiliario	\$130,693.00	\$0.00	\$130,693.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$130,693.00
3270	Arrendamiento de activos intangibles	\$105,899.00	\$0.00	\$105,899.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$103,903.00
3271	Derechos de autor, patentes, regalías y otros	\$105,899.00	\$0.00	\$105,899.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$1,996.00	\$103,903.00
3290	Otros arrendamientos	\$50,000.00	\$0.00	\$50,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$50,000.00
3291	Otros arrendamientos	\$50,000.00	\$0.00	\$50,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$50,000.00
<b>3300</b>	<b>SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS</b>	<b>\$3,767,522.00</b>	<b>\$2,824.45</b>	<b>\$3,770,346.45</b>	<b>\$765,495.00</b>	<b>\$765,495.00</b>	<b>\$765,495.00</b>	<b>\$765,495.00</b>	<b>\$3,004,851.45</b>
3310	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$627,853.00	\$0.00	\$627,853.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$627,853.00
3311	Servicios relacionados con procedimientos jurisdiccionales	\$627,853.00	\$0.00	\$627,853.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$627,853.00
3320	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	\$30,140.00	\$0.00	\$30,140.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,140.00
3321	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	\$30,140.00	\$0.00	\$30,140.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,140.00
3330	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnología	\$202,000.00	\$0.00	\$202,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,000.00
3331	Servicios de desarrollo de aplicaciones informáticas	\$202,000.00	\$0.00	\$202,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$202,000.00
3360	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$1,269,491.00	-\$2,827.55	\$1,266,663.45	\$54,051.00	\$54,051.00	\$54,051.00	\$54,051.00	\$1,212,612.45
3364	Servicios de impresión de material informativo derivado de la operación	\$1,269,491.00	-\$2,827.55	\$1,266,663.45	\$54,051.00	\$54,051.00	\$54,051.00	\$54,051.00	\$1,212,612.45
3380	Servicios de vigilancia	\$1,338,038.00	\$5,652.00	\$1,343,690.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$769,358.00
3381	Servicios de vigilancia	\$1,338,038.00	\$5,652.00	\$1,343,690.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$574,332.00	\$769,358.00
3390	Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$162,888.00
3391	Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$137,112.00	\$162,888.00
<b>3400</b>	<b>SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES</b>	<b>\$83,402.00</b>	<b>\$2,361,204.33</b>	<b>\$2,444,606.33</b>	<b>\$1,231,158.29</b>	<b>\$1,225,311.89</b>	<b>\$1,225,311.89</b>	<b>\$1,225,311.89</b>	<b>\$1,219,294.44</b>
3410	Servicios financieros y bancarios	\$55,000.00	\$144,039.35	\$199,039.35	\$108,718.10	\$108,718.10	\$108,718.10	\$108,718.10	\$90,321.25
3411	Servicios financieros y bancarios	\$55,000.00	\$144,039.35	\$199,039.35	\$108,718.10	\$108,718.10	\$108,718.10	\$108,718.10	\$90,321.25
3440	Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas	\$2,041.00	\$0.00	\$2,041.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,041.00
3441	Seguro de responsabilidad patrimonial y fianzas del Estado	\$2,041.00	\$0.00	\$2,041.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,041.00
3450	Seguro de bienes patrimoniales	\$0.00	\$2,211,717.98	\$2,211,717.98	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,112,208.99
3451	Seguros de bienes patrimoniales	\$0.00	\$2,211,717.98	\$2,211,717.98	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,099,508.99	\$1,112,208.99
3490	Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	\$26,361.00	\$5,447.00	\$31,808.00	\$22,931.20	\$17,084.80	\$17,084.80	\$17,084.80	\$14,723.20
3491	Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales	\$26,361.00	\$5,447.00	\$31,808.00	\$22,931.20	\$17,084.80	\$17,084.80	\$17,084.80	\$14,723.20
<b>3500</b>	<b>SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO</b>	<b>\$2,871,989.00</b>	<b>\$12,245.42</b>	<b>\$2,884,234.42</b>	<b>\$151,355.21</b>	<b>\$151,355.21</b>	<b>\$151,355.21</b>	<b>\$151,355.21</b>	<b>\$2,732,879.21</b>
3510	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$800,000.00	\$5,795.00	\$805,795.00	\$66,203.92	\$66,203.92	\$66,203.92	\$66,203.92	\$739,591.08
3511	Mantenimiento y conservación menor de inmuebles para la prestación	\$800,000.00	\$5,795.00	\$805,795.00	\$66,203.92	\$66,203.92	\$66,203.92	\$66,203.92	\$739,591.08

055



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA PUEBLA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021

Usr: brenda.rendon  
Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Fecha y | 06/jul/2021  
hora de Impresión | 09:45 a.m.

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio	
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de a	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$4,826.76	\$4,826.76	\$4,826.76	\$4,826.76	\$295,173.24
3521	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administra	\$300,000.00	\$0.00	\$300,000.00	\$4,826.76	\$4,826.76	\$4,826.76	\$4,826.76	\$295,173.24
3530	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y te	\$542,252.00	\$0.00	\$542,252.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$540,512.00
3531	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y te	\$542,252.00	\$0.00	\$542,252.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$1,740.00	\$540,512.00
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$153,478.00	\$0.00	\$153,478.00	\$39,297.32	\$39,297.32	\$39,297.32	\$39,297.32	\$114,180.68
3551	Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, mar	\$153,478.00	\$0.00	\$153,478.00	\$39,297.32	\$39,297.32	\$39,297.32	\$39,297.32	\$114,180.68
3570	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equip	\$75,365.00	-\$5,447.00	\$69,918.00	\$9,171.99	\$9,171.99	\$9,171.99	\$9,171.99	\$60,746.01
3571	Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria y otros equi	\$75,365.00	-\$5,447.00	\$69,918.00	\$9,171.99	\$9,171.99	\$9,171.99	\$9,171.99	\$60,746.01
3580	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$300,580.00	\$11,897.42	\$312,477.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$300,580.00
3581	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$300,580.00	\$11,897.42	\$312,477.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$11,897.42	\$300,580.00
3590	Servicios de jardinería y fumigación	\$700,314.00	\$0.00	\$700,314.00	\$18,217.80	\$18,217.80	\$18,217.80	\$18,217.80	\$682,096.20
3591	Servicios de jardinería y fumigación	\$700,314.00	\$0.00	\$700,314.00	\$18,217.80	\$18,217.80	\$18,217.80	\$18,217.80	\$682,096.20
<b>3600</b>	<b>SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$2,320.00</b>	<b>\$0.00</b>
3640	Servicios de revelado de fotografías	\$0.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$0.00
3641	Servicios de impresión de fotografías	\$0.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$2,320.00	\$0.00
<b>3700</b>	<b>SERVICIOS DE TRASLADOS Y VIÁTICOS</b>	<b>\$308,853.00</b>	<b>\$221,314.27</b>	<b>\$530,167.27</b>	<b>\$54,306.51</b>	<b>\$54,306.51</b>	<b>\$54,306.51</b>	<b>\$54,306.51</b>	<b>\$475,860.76</b>
3710	Pasajes aéreos	\$17,095.00	\$0.00	\$17,095.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$17,095.00
3711	Pasajes aéreos nacionales	\$17,095.00	\$0.00	\$17,095.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$17,095.00
3720	Pasajes terrestres	\$118,490.00	\$17,360.00	\$135,850.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$133,105.00
3721	Pasajes terrestres nacionales	\$118,490.00	\$17,360.00	\$135,850.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$2,745.00	\$133,105.00
3750	Viáticos en el país	\$170,662.00	\$203,954.27	\$374,616.27	\$51,561.51	\$51,561.51	\$51,561.51	\$51,561.51	\$323,054.76
3751	Viáticos en el país	\$170,662.00	\$203,954.27	\$374,616.27	\$51,561.51	\$51,561.51	\$51,561.51	\$51,561.51	\$323,054.76
3790	Otros servicios de traslado y hospedaje	\$2,606.00	\$0.00	\$2,606.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,606.00
3791	Otros servicios de traslado y hospedaje	\$2,606.00	\$0.00	\$2,606.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,606.00
<b>3800</b>	<b>SERVICIOS OFICIALES</b>	<b>\$127,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$127,000.00</b>	<b>\$14,153.24</b>	<b>\$14,153.24</b>	<b>\$14,153.24</b>	<b>\$14,153.24</b>	<b>\$112,846.76</b>
3820	Gastos de orden social y cultural	\$100,000.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00
3821	Gastos de orden social	\$100,000.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$100,000.00
3850	Gastos de representación	\$27,000.00	\$0.00	\$27,000.00	\$14,153.24	\$14,153.24	\$14,153.24	\$14,153.24	\$12,846.76
3851	Gastos de representación	\$27,000.00	\$0.00	\$27,000.00	\$14,153.24	\$14,153.24	\$14,153.24	\$14,153.24	\$12,846.76
<b>3900</b>	<b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$4,178,177.00</b>	<b>\$4,571,981.46</b>	<b>\$8,750,158.46</b>	<b>\$6,824,154.34</b>	<b>\$6,824,154.34</b>	<b>\$6,824,154.34</b>	<b>\$5,515,025.60</b>	<b>\$1,926,004.12</b>
3920	Impuestos y derechos	\$105,000.00	\$171,535.61	\$276,535.61	\$66,659.80	\$66,659.80	\$66,659.80	\$66,659.80	\$209,875.81
3921	Otros impuestos y derechos	\$105,000.00	\$171,535.61	\$276,535.61	\$66,659.80	\$66,659.80	\$66,659.80	\$66,659.80	\$209,875.81

056



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE PUEBLA  
PUEBLA**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Proyecto / Proceso Del 01/ene/2021 Al 30/jun/2021**

Fecha y 06/jul/2021

hora de Impresión 09:45 a.m.

Usu: brenda.rendon

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos\_PY

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado Al 31/12/2021	Ampliaciones / (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3980	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación lab	\$4,073,177.00	\$4,400,445.85	\$8,473,622.85	\$6,757,494.54	\$6,757,494.54	\$6,757,494.54	\$5,448,365.80	\$1,716,128.31
3981	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación lab	\$4,073,177.00	\$4,400,445.85	\$8,473,622.85	\$6,757,494.54	\$6,757,494.54	\$6,757,494.54	\$5,448,365.80	\$1,716,128.31
<b>5000</b>	<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$351,000.00</b>	<b>\$351,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$351,000.00</b>
<b>5400</b>	<b>VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$351,000.00</b>	<b>\$351,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$351,000.00</b>
5410	Vehículos y equipo terrestre	\$0.00	\$351,000.00	\$351,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$351,000.00
5411	Vehículos y equipo terrestre, destinados a servicios públicos y a la	\$0.00	\$351,000.00	\$351,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$351,000.00
<b>EDUCACION MEDIA SUPERIOR</b>		<b>\$671,397,028.00</b>	<b>\$28,201,833.05</b>	<b>\$699,598,861.05</b>	<b>\$643,017,000.40</b>	<b>\$271,654,898.14</b>	<b>\$271,654,898.14</b>	<b>\$266,090,811.45</b>	<b>\$427,943,962...</b>
<b>Total Final</b>		<b>\$671,397,028.00</b>	<b>\$28,201,833.05</b>	<b>\$699,598,861.05</b>	<b>\$643,017,000.40</b>	<b>\$271,654,898.14</b>	<b>\$271,654,898.14</b>	<b>\$266,090,811.45</b>	<b>\$427,943,962...</b>

057

ING. SANTOS ALFONSO SERRANO MÉNDEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTRO. GERARDO ÁVILA AGUILAR  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO